



**UMANA
PERSONE**

IMPRESA SOCIALE RICERCA E SVILUPPO

**NEWSLETTER N. 23
SETTEMBRE 2023**



PER UNA POLITICA INDUSTRIALE DELL'IMPREDITORIA SOCIALE

DOCUMENTO PROGRAMMATICO

**SULLE STRATEGIE DELLE IMPRESE SOCIALI ADERENTI ALLA RETE
UP UMANAPERSONE**

Il documento raccoglie il confronto tra le Imprese sociali socie della rete UP Umanapersone sugli scenari e sulle strategie di impresa sollecitato dai profondi cambiamenti in atto. Riprende e sintetizza le riflessioni condivise nelle Assemblee svoltesi tra il 2021 e il 2023, nonché la discussione sviluppata tra novembre 2022 e gennaio 2023 insieme dai Consigli di Amministrazione e/o altri organi delle Imprese socie.

Un ringraziamento particolare va ad Antonio Chelli (Presidente Fimiv - Legacoop), Flavio Delbono (Un. Bologna e Direttore Master in Economia della Cooperazione), Giorgio Fiorentini (Docente senior Cergas Bocconi Milano, esperto in imprese sociali), Elena Gori (Un. di Firenze - Dipartimento di Scienze per l'Economia e l'Impresa – e Un. di Bolzano) e Gianfranco Marocchi (Co-Direttore di Impresa sociale e Vice-Direttore di Welforum) per le sollecitazioni offerte nel percorso che ha portato alla realizzazione di questa riflessione collettiva.

Per una politica industriale dell'imprenditoria sociale

Documento programmatico sulle strategie delle imprese sociali aderenti alla rete UP Umanapersone

UP - Umanapersone
Impresa sociale ricerca e sviluppo



Il documento raccoglie il confronto tra le Imprese sociali socie della rete UP Umanapersone sugli scenari e sulle strategie di impresa sollecitato dai profondi cambiamenti in atto. Riprende e sintetizza le riflessioni condivise nelle Assemblee svoltesi tra il 2021 e il 2023, nonché la discussione sviluppata tra novembre 22 e gennaio 23 insieme dai Consigli di Amministrazione e/o altri organi delle Imprese socie. Un ringraziamento particolare va ad Antonio Chelli (Presidente Fimiv - Legacoop), Flavio Delbono (Un. Bologna e Direttore Master In Economia della Cooperazione), Giorgio Fiorentini (Docente senior Cergas Bocconi Milano, esperto in imprese sociali), Elena Gori (Un. di Firenze - Dipartimento di Scienze per l'Economia e l'Impresa - e Un. di Bolzano) e Gianfranco Marocchi (direttore di Impresa sociale e vicedirettore di Welforum.it) per le sollecitazioni offerte nel percorso che ha portato alla realizzazione di questa riflessione collettiva. Il documento è stato approvato nella sua forma definitiva nell'assemblea di UP Umanapersone del 16 giugno 2023.

movimento cooperativo, le pubbliche amministrazioni partner, i soggetti del territorio con i quali le imprese sociali interagiscono nella loro azione imprenditoriale, i cittadini.

Come è strutturato il documento. In questo documento sono discussi diversi nodi problematici, evidenziando le sfide interne al mondo dell'impresa sociale e i nodi delle politiche che lo riguardano. Ciascuna delle sfide evidenziate porta con sé potenziali problematicità, ma anche opportunità per costruire un tassello della politica industriale dell'impresa sociale. Non vi sono risposte precostituite e definitive, ma un quadro analitico da sviluppare insieme ad altri, nella logica di un documento aperto pensato per stimolare il confronto. Nel capitolo conclusivo le tematiche evidenziate sono riprese e rilanciate proponendo alcune piste per la futura discussione. Nei prossimi mesi ci si impegnerà a favorire la circolazione di questo documento attraverso i media di settore e quindi ad organizzare occasioni di confronto sia nel territorio toscano, in cui Umanapersone è radicata, sia a livello nazionale, con il coinvolgimento dei principali stakeholder, nella speranza che questa riflessione sino ad ora interna possa essere di stimolo anche ad altri.

Introduzione

Perché questo documento. Il tema di questo documento è semplice e diretto. Ad oggi manca una politica industriale dell'impresa sociale: manca cioè una consapevolezza diffusa di dove l'impresa sociale sta oggi, delle sfide che si trova e troverà ad affrontare e, soprattutto, di come affrontarle e di dove vorrà essere tra dieci anni.

Nella mancanza di una riflessione compiuta su questi temi, le imprese sociali vivono alla giornata: operano scelte sulla base delle contingenze, provano a reagire alle criticità che via via si presentano, senza però una visione chiara della direzione da intraprendere. E, senza tale orientamento, è difficile distinguere tra soluzioni momentanee che nel medio periodo non fanno altro che diffondere le criticità e strade innovative in grado di sostenere lo sviluppo imprenditoriale e sociale nel lungo periodo.

Anche le imprese sociali della rete Umanapersone hanno condiviso la sensazione di "navigare a vista" e da questa consapevolezza ha preso avvio un percorso di riflessione interna che ha portato alla redazione di questo documento. Ma queste imprese hanno ritenuto al tempo stesso utile condividere le proprie riflessioni con le altre imprese sociali e i loro stakeholder, nella convinzione che i temi trattati abbiano una valenza che va al di là dei percorsi evolutivi di specifiche reti. L'auspicio è quindi quello di aprire un dibattito che coinvolga altre imprese sociali, le organizzazioni di rappresentanza del

Una fase nuova

La cooperazione sociale attraversa una fase di profondo cambiamento sociale, istituzionale ed economico che mette in discussione i nostri assetti organizzativi, culturali ed economici. È quindi necessario misurarsi, senza semplificazioni, con tali cambiamenti, individuare le dinamiche ad essi sottostanti e ipotizzare scenari futuri in modo da non subire passivamente conseguenze che possono mettere a rischio non solo la nostra tenuta economica, ma anche la storia che noi rappresentiamo, in molti casi ormai più che trentennale.

Questa fase richiede di operare delle scelte e di ridisegnare i nostri assetti economici ed organizzativi in modo tale da risultare capaci di fronteggiare tali cambiamenti.

Il contesto politico istituzionale

Per comprendere i cambiamenti in atto dobbiamo partire dal contesto politico istituzionale. Nel corso di una manciata di mesi il quadro economico globale e gli assetti geopolitici hanno subito cambiamenti profondi, ma non per questo imprevedibili. Covid-19 prima e guerra russo-ucraina poi stan-

Vai al documento

UP – Umana Persone Impresa Sociale Ricerca & Sviluppo

Sede legale - Via Giordania 181, 58100 - Grosseto (GR) Italia

P.I. 01591150535 Tel: +393459158610

segreteria@umanapersone.it - umanapersone.it